

# Curriculum Vitae Tonnie van der Zouwen

## Personalia:

Naam: Mevrouw drs. Anthonia van der Zouwen MCM (Tonnie)  
Adres: Beneluxlaan 66, 5251 LE Vlijmen  
Telefoon: 073 – 51 11 600, mobiel 06 – 50 69 79 82  
Geb. datum: 12 september 1956  
E-mail: [Info@tonnievanderzouwen.nl](mailto:Info@tonnievanderzouwen.nl)  
Website: [www.tonnievanderzouwen.nl](http://www.tonnievanderzouwen.nl)

## Opleiding en Professionalisering:

- Doctoraal biologie aan de RUU en RUL, richting ecologie en milieubeleid, 1980
- Masteropleiding Change management aan de Sioo, april 2002
- Management Development traject Deloitte & Touche, 1998 – 2002
- Lid van de Orde van Organisatie Adviseurs (Ooa)
- Lid van The Society for Organisational Learning Netherlands (Sol-Neth)
- Lid van de Academy of Management
- Deelnemer in het onderzoeksplatform van Sioo, een platform voor buitenpromovendi, sinds 2004
- Promotie onderzoek Universiteit van Tilburg, bij prof. dr. Jac Geurts; beoogde afronding najaar 2010

## Werkveld:

Onderzoek, advies en training voor organisatieontwikkeling, bij organisaties voor kennisintensieve dienstverlening. Begeleiden van verandertrajecten, waarbij het leervermogen in de organisatie wordt versterkt. Ik maak gebruik van participatieve onderzoeks- en veranderbenaderingen, zoals Large Scale Interventions en Learning Histories.

## Loopbaan:

- Docent biologie middelbaar onderwijs (1980-1990); hoofd vakgroep biologie, lid commissie onderwijskundige ontwikkelingen
- Hoofd adviesgroep beleidsondersteuning en adviseur bij Raadgevend ingenieursbureau DvL in Weert (1990-1994);
- Senior adviseur bij SGS Ecocare BV, opzetten vestiging Limburg, accountmanager voor gemeenten (1994-1995)
- Manager en adviseur kwaliteitsmanagement bij Deloitte & Touche (1995 tot 1-1-2003), mede leiding geven aan een adviesgroep van ca. 12 personen; landelijk competency leader vakgroep Procesbegeleiding (ca. 70 personen)
- Zelfstandig adviseur onder de naam Van der Zouwen Organisatieadvies (1-1-2003 tot heden)
- Buitenpromovendus aan de Universiteit van Tilburg, promotieonderzoek naar de (leer)effecten van Large Scale Interventions bij prof. dr. Jac Geurts (15-1-2008 tot heden)
- Supervisor master studenten Organizationalwetenschappen, Universiteit van Tilburg (1-9-2009 tot heden)

## Nevenfuncties

- Coördinator van SoL Academy, onderdeel voor capacity building van de Society for Organizational Learning Netherlands, zie [www.solonline.nl](http://www.solonline.nl)
- Initiator en moderator van het knooppunt innovatie, een portal voor iedereen die zich bezig houdt met innovatie organiseren zie [www.knooppuntinnovatie.nl](http://www.knooppuntinnovatie.nl) (tot jan. 2008)
- Bestuurslid vzw en stichting De Kracht van het Huis, een netwerk over resilience, het doorgroeivermogen van mensen in moeilijke omstandigheden, zie [www.dekrachtvanhethuis.org](http://www.dekrachtvanhethuis.org)

## Publicaties

- *Certificering op basis van het INK-model*  
SIGMA, tijdschrift voor excellent ondernemen, juni 2002.
- *MT in de fishbowl*  
februari 2003  
Artikel over een Real Time Strategic Change traject bij Waterschap De Dommel, in Het Waterschap, tijdschrift van de Unie van Waterschappen.
- *Koppen bij elkaar*  
Personeelsbeleid, magazine voor human resource management, april 2004  
Artikel over mogelijkheden, valkuilen en randvoorwaarden van intervisie. Geschreven samen met Mark de Koning.
- *De logica van lef, discipline en communicatie*  
Visie op organisatieontwikkeling met werkboek, gepubliceerd in eigen beheer op [www.tonnievanderzouwen.nl](http://www.tonnievanderzouwen.nl), sinds februari 2002.
- *Learning Histories*  
2005- heden  
Online praktijkboek over Learning Histories als methode voor participatief veranderen. Publicatie in eigen beheer. Zie [www.learninghistories.net](http://www.learninghistories.net)
- *Large Scale Interventions, a participative approach for change*  
2005 - heden  
Online praktijkboek over LSI, publicatie in eigen beheer. Zie [www.largescaleinterventions.com](http://www.largescaleinterventions.com)
- *Learning histories in leer- en veranderingstrajecten. Geschiedenis maken vanuit hart voor de zaak.*  
2006  
Bijdrage in artikel van Gerhard Smid, in het boek *Interveniëren en veranderen*, van Jaap Boonstra en Léon de Caluwé (red.)  
Ook verschenen in het boek *Intervening and Changing. Looking for Meaning in Interactions*. 2007
- *Leerblokkades in organisaties signaleren en aanpakken*  
September 2007  
Artikel in het Handboek HRM van Kluwer. Gebaseerd op de logica van lef, discipline en communicatie.
- *Een website als groeimiddel: bekend raken met je eigen concept*  
Augustus 2009  
Hoofdstuk in het boek "Ruimte maken voor onderzoekende professionaliteit", van Gerhard Smid en Etiënne Rouwette (red.)