

## Curriculum Vitae Tonnie van der Zouwen

### Personalia

Naam: Mevrouw dr. Anthonia van der Zouwen MCM (Tonnie)  
Adres: Beneluxlaan 66, 5251 LE Vlijmen  
Telefoon: 073 – 51 11 600, mobiel 06 – 50 69 79 82  
Geb. datum: 12 september 1956  
E-mail: [Info@tonnievanderzouwen.nl](mailto:Info@tonnievanderzouwen.nl)  
Website: [www.tonnievanderzouwen.nl](http://www.tonnievanderzouwen.nl)

### Opleiding en Professionalisering:

- Doctoraal biologie aan de RUU en RUL, richting ecologie en milieubeleid, 1980
- Masteropleiding Changemanagement aan de Sioo, april 2002
- Management Development traject Deloitte & Touche, 1998 – 2002
- Lid van de Orde van Organisatie Adviseurs (Ooa)
- Lid van The Society for Organisational Learning Netherlands (Sol-Neth)
- Promotie onderzoek Universiteit van Tilburg, start 2007, promotor Jac Geurts, promotie op 18 maart 2011

### Werkveld:

Onderzoek, advies en training voor organisatieontwikkeling, bij organisaties voor kennisintensieve dienstverlening. Begeleiden van verandertrajecten, waarbij het leervermogen in de organisatie wordt versterkt. Ik maak gebruik van participatieve onderzoeks- en veranderbenaderingen, zoals Large Scale Interventions en Learning Histories. Daarnaast begeleid ik Master Studenten Organisiatiewetenschappen en promovendi bij het doen van wetenschappelijk onderzoek, via de Universiteit van Tilburg.

### Loopbaan:

- Docent biologie middelbaar onderwijs (1980-1990); hoofd vakgroep biologie, lid commissie onderwijskundige ontwikkelingen
- Hoofd adviesgroep beleidsondersteuning en adviseur bij Raadgevend ingenieursbureau DvL in Weert (1990-1994);
- Senior adviseur bij SGS Ecocare BV, opzetten vestiging Limburg, accountmanager voor gemeenten (1994-1995)
- Manager en adviseur kwaliteitsmanagement bij Deloitte & Touche (1995 tot 1-1-2003), mede leiding geven aan een adviesgroep van ca. 12 personen; landelijk competency leader vakgroep Procesbegeleiding (ca. 70 personen)
- Zelfstandig adviseur onder de naam Van der Zouwen Organisatieadvies (1-1-2003 tot heden)
- Buitenpromovendus aan de Universiteit van Tilburg, promotieonderzoek naar de (leer)effecten van Large Scale Interventions bij prof. dr. Jac Geurts (15-1-2008, promotie op 18-3-2011)
- Supervisor van afstudeeronderzoek van master studenten Organisiatiewetenschappen aan de Universiteit van Tilburg (1-9-2009 tot heden).

## Nevenfuncties

- Coördinator van SoL Academy, onderdeel voor capacity building van de Society for Organizational Learning Netherlands, zie [www.solonline.nl](http://www.solonline.nl)
- Lid van de Wetenschappelijke Raad van de Orde van Organisatieadviseurs
- Begeleider van promovendi in een onderzoeksplatform van de Universiteit van Tilburg

## Publicaties

### **Building an evidence based practical guide to Large Scale Interventions.**

#### **Towards sustainable change with the whole system** (Maart 2011)

Proefschrift over zesjarig onderzoek naar de succes factoren voor duurzame verandering met participatieve aanpak voor organisatieverandering Large Scale Interventions.

### **Lernblockaden in Organisationen erkennen und beseitigen** (Oktober 2010)

Artikel over de theorie van De logica van het gevoel en afstemmen van de interventie aanpak op de situatie in een organisatie. Profile, internationaal tijdschrift voor verandering, leren en dialoog.

### **Practice what you preach: Large group conferences as member check in intervention research** (Oktober 2010)

Artikel over creatieve methoden van interventie onderzoek, in Profile, internationaal tijdschrift voor verandering, leren en dialoog.

### **Leerblokkades in organisaties signaleren en aanpakken** (September 2007)

Artikel in het Handboek HRM van Kluwer.

### **Learning histories in leer- en veranderingstrajecten. Geschiedenis maken vanuit hart voor de zaak** (2006)

Bijdrage in artikel van Gerhard Smid, in het boek Intervenieren en veranderen, van Jaap Boonstra en Léon de Caluwé (redactie). Ook verschenen in het boek Intervening and Changing. Looking for Meaning in Interactions. 2007

### **Learning Histories** (2005- heden)

Online praktijkboek over Learning Histories als methode voor participatief veranderen. Publicatie in eigen beheer. Zie [www.learninghistories.net](http://www.learninghistories.net)

### **Large Scale Interventions, a participative approach for change** (2005 – heden)

Online praktijkboek over LSI, publicatie in eigen beheer. Zie

[www.largescaleinterventions.com](http://www.largescaleinterventions.com)

### **Koppen bij elkaar** (april 2004)

Artikel over mogelijkheden, valkuilen en randvoorwaarden van intervisie. Geschreven samen met Mark de Koning, tijdschrift Personeelsbeleid.

### **MT in de fishbowl** (februari 2003)

Artikel over een Large Scale Intervention bij Waterschap De Dommel, in Het Waterschap, tijdschrift van de Unie van Waterschappen

### **Certificering op basis van het INK-model** (juni 2002)

SIGMA, tijdschrift voor excellent ondernemen.

### **De logica van lef, discipline en communicatie** (2002 – heden)

Visie op organisatieontwikkeling met werkboek, online gepubliceerd in eigen beheer op [www.tonnievanderzouwen.nl](http://www.tonnievanderzouwen.nl)