

# Curriculum Vitae dr. Tonnie van der Zouwen MCM

## Personalia

Naam: Mevrouw dr. Anthonia van der Zouwen MCM (Tonnie)  
Adres: Larikslaan 1, 5248 BP Rosmalen  
Telefoon: 06 – 50 69 79 82  
Geb. datum en plaats: 12 september 1956, te Utrecht  
E-mail: [Info@tonnievanderzouwen.nl](mailto:Info@tonnievanderzouwen.nl)  
Websites: [www.tonnievanderzouwen.nl](http://www.tonnievanderzouwen.nl)  
[www.impactvolafstuderen.nl](http://www.impactvolafstuderen.nl)  
[www.onlineactieonderzoek.nl](http://www.onlineactieonderzoek.nl)  
Burg. staat: Getrouwd, samen 6 kinderen, 10 kleinkinderen



## Opleiding

- Promotietraject Organisatiewetenschappen bij prof. dr. Jac Geurts aan de Universiteit van Tilburg, maart 2011
- Masteropleiding Changemanagement bij Sioo, 2002
- Doctoraal biologie aan de RUU en RUL, richting ecologie en milieubeleid, 1<sup>e</sup> graad lesbevoegdheid, 1973 – 1980

## Werkveld

Onderzoek, onderwijs, advies en training voor duurzame ontwikkeling en innovatie samen met stakeholders. Ik ben specialist in actieonderzoek en cocreatie, en de aanpak met Large Scale Interventions, een proces van onderzoek en ontwikkeling met een of meer interactieve werkconferenties met grote groepen stakeholders.

## Loopbaan

- 2014 – 2022 - Lector Sustainable Working and Organising, Avans Hogeschool
- 2012 – 2020 - Mede oprichter en partner in Alignment, samenwerkingsverband van specialisten in Large Scale Interventions.
- 2003 - heden - Directeur-eigenaar Van der Zouwen Organisatieadvies; zelfstandig adviseur, onderzoeker, trainer, docent, schrijver; veel projecten in de onderwijssector op alle niveaus en in overheid en non-profit.
- 2009 - 2011 - Supervisor van afstudeeronderzoek van master studenten Organisatiewetenschappen aan de Universiteit van Tilburg
- 2008 - 2011 - Buitenpromovendus aan de Universiteit van Tilburg, promotieonderzoek naar de (leer)effecten van Large Scale Interventions
- 1995 - 2003 - Manager en adviseur kwaliteitszorg bij Deloitte & Touche, mede leiding geven aan een adviesgroep van ca. 12 personen; landelijk competency leader vakgroep Procesbegeleiding (ca. 70 personen)
- 1994 - 1995 - Senior adviseur bij SGS Ecocare BV, dochter van inspectiebedrijf SGS; opzetten vestiging Limburg, accountmanager voor gemeenten
- 1990 - 1994 - Hoofd adviesgroep beleidsondersteuning en milieuadviseur bij Raadgevend ingenieursbureau DvL in Weert
- 1980 - 1990 - Praktijkdocent biologie middelbaar onderwijs; hoofd vakgroep biologie, lid commissie onderwijskundige ontwikkelingen

## Nevenfuncties

- Lid van een programmaraad voor ZonMW als specialist actieonderzoek
- Supervisor en extern assessor actieonderzoek voor diverse masteropleidingen
- Ambassadeur van de stichting Beroepseer
- Tot voor kort 11 jaar lid van de Wetenschappelijke Raad van de Orde van Organisatiekundigen en –adviseurs
- Mede oprichter en plaatsvervangend hoofdredacteur van het wetenschappelijke tijdschrift Challenging Organisations and Society. reflective hybrids, zie [www.cos-collective.com](http://www.cos-collective.com)
- Oprichter en beheerder van diverse online kennisnetwerken

## Publicaties

2022

**Apenkooien met cocreatie. Inzichten en voorbeelden uit acht jaar lectoraat.** Bundel met 10 artikelen, geschreven samen met negen kenniskringleden. Avans Hogeschool.

2022

**Co-creatie: Werken vanuit het gezamenlijk doel, niet vanuit organisatie-eenheden.**

Interview over mijn visie op cocreatie en de Avans Ambitie 2025. Gepubliceerd op [www.bijavans.nl](http://www.bijavans.nl) op 7 juli 2022

2022

**Actieonderzoek doen. Een routewijzer voor studenten professionals.**

Tweede herziene editie van het boek uit 2018, met uitgebreide online toolbox. Boom

2021

**Cross-Cultural Collaborative Change. Discovering Common Ground**

Hoofdstuk in The Change Handbook. Gepubliceerd online in The Collaborative Change Library, editors Nexus4Change.

2021

**Inzetten van de employee journey**

Sandra Doeze Jager en Tonnie van der Zouwen. Rubriek Wetenschap, tijdschrift PW, febr. 2021, 46-47

2020

**Nieuwe kennis maken, delen én implementeren**

Repliek bespreking Actieonderzoek doen, een routewijzer voor studenten en professionals. Kwalon 2020 (25) 2, pp. 70-72

2019

**Hoe een valse start een leerzame les bleek. Samenwerken aan curriculumvernieuwing.** Tonnie van der Zouwen, Sandra Doeze Jager, Erik Blokland. Thema Hoger Onderwijs 2019 (1), pp. 60 – 66.

2018

**Achter de schermen van een conferentie. Creëren van een krachtig speelveld voor het verkennen van complexe kwesties.** Tonnie van de Zouwen en Tova Averbuch. Management en Organisatie, Vol.6, pp. 55-64.

2018

**Behind the Scenes of a five-day Conference. How to create a Magical Field for Exploring Difficult Questions?** Tova Averbuch en Tonnie van der Zouwen. Journal Challenging Organisations and Society Vol. 7 Issue 1, October 2018, pp. 1224-1241.

2018

**Actieonderzoek doen. Een routewijzer voor studenten en professionals**

- Boek voor iedereen die in en met de praktijk nieuwe kennis wil produceren en tegelijk de praktijk wil verbeteren. Amsterdam: Boom hoger onderwijs.
- 2017 **Wise Action and Uncertainty. COS Conference 2017 Experience Report**  
(co-auteur naast Jacqueline Janssen en Tova Averbuch)  
Boek met uitgebreide beschrijving van ontwerp en uitvoering van een interactieve vijfdaagse internationale conferentie. Wenen: COS Collective, zie [www.cos-collective.com](http://www.cos-collective.com).
- 2016 **De missing link tussen MVO en HRM, organisaties als ecosysteem**  
Artikel in de special van het tijdschrift P+ van juni 2016
- 2015 **Duurzaam organiseren is weten hoe je de toekomst ziet. Veranderen met collectief stuurvermogen**  
Interview over de Logica van het Gevoel en duurzame ontwikkeling van de kinderopvang. Tijdschrift Beleid, Bestuur, Management & Pedagogiek in de kinderopvang. Juni/juli 2015 p. 15-18. Tekst Wilma Schepers en Marianne van Duuren
- 2015 **Handen en voeten geven aan duurzaam organiseren. Vanuit een groeiend besef hoe we willen leven**  
Lectorale rede als lector Sustainable Working and Organising aan Avans Hogeschool.
- 2013 **Socioperception and the Emergence of an Economy of Meaning: The key role of socioperceptive people in transforming organisations and society.**  
(co-auteur naast Alain de Vulpian)  
Over de rol van empathie en waarnemingsvermogen voor duurzaam organiseren. Journal Challenging Organisations and Society.reflective hybrids, Vol.2 Issue 2.
- 2013 **Reflecting Power and Consultancy. From heroic management to collective leadership**  
(co-auteur naast Peter Heintel)  
Over de noodzaak tot ontwikkeling van controlerend management naar leiderschap dat deuren opent voor nieuwe wegen. Journal Challenging Organisations and Society.reflective hybrids, Vol.2 Issue 2.
- 2013 **Kwaliteit als Cultuur: ruimte voor de innerlijke 'drive' van HBO docenten**  
(samen met Lieteke van Vucht Tijssen en Eva van der Fluit)  
Hoe met een combinatie van top-down kaderstellend en organisatie brede betrokkenheid een kwaliteitscultuur gestimuleerd kan worden die ruimte geeft aan vakmanschap en het innerlijk streven naar kwaliteit door Hbo docenten. THEMA Hoger Onderwijs, 2013 nr. 3.
- 2012 **Detecting and Approaching Obstacles for Collective Learning**  
Hoe de kennistheorie van de Logica van het Gevoel kan bijdragen aan effectievere interventies voor organisatieverandering en collectief leren. Journal Challenging Organisations and Society, Vol. 1 Issue 1.

- 2012 **Bijsluiter effectief gebruik Large Scale Intervention**  
Een bijsluiter voor effectief gebruik van LSI, met een beschrijving van 'wat is het, wat doet het, wanneer gebruik je het, wat zijn contra-indicaties, wat zijn de effecten op kortere en langere termijn. Hoofdstuk in het Praktijkboek Large Scale Intervention. Red. Rob de Wilde en Antonie van Nistelrooij. Kluwer.
- 2011 **Building an evidence based practical guide to Large Scale Interventions. Towards sustainable organisational change with the whole system**  
Proefschrift en boek over zesjarig onderzoek naar de succesfactoren voor duurzame verandering met de participatieve aanpak voor organisatieverandering Large Scale Interventions. Eburon Academic Publishers.
- 2010 **Lernblockaden in Organisationen erkennen und beseitigen**  
Artikel over de theorie van De logica van het gevoel en afstemmen van de interventie aanpak op de situatie in een organisatie. Profile, internationaal tijdschrift voor verandering, leren en dialoog. Profile 19 - 10, 2010
- 2010 **Practice what you preach: Large group conferences as member check in intervention research**  
Artikel over een innovatieve methode van interventie onderzoek. Profile, internationaal tijdschrift voor verandering, leren en dialoog.
- 2007 **Leerblokkades in organisaties signaleren en aanpakken**  
Artikel in het Handboek HRM van Kluwer.
- 2006 **Learning histories in leer- en veranderingstrajecten. Geschiedenis maken vanuit hart voor de zaak**  
Bijdrage in artikel van Gerhard Smid, in het boek Intervenieren en veranderen, van Jaap Boonstra en Léon de Caluwé (redactie). Ook verschenen in het boek Intervening and Changing. Looking for Meaning in Interactions.
- 2005-heden **Learning Histories (2005- heden)**  
Online praktijkboek over Learning Histories als methode voor participatief veranderen. Publicatie in eigen beheer. Zie [www.learninghistories.net](http://www.learninghistories.net).
- 2005-heden **Large Scale Interventions, a participative approach for change**  
Online praktijkboek over LSI. Publicatie in eigen beheer. Zie [www.largescaleinterventions.com](http://www.largescaleinterventions.com) , in Engels en Nederlands.
- 2004 **Koppen bij elkaar**  
Artikel over mogelijkheden, valkuilen en randvoorwaarden van intervisie. Samen met Mark de Koning. Tijdschrift Personeelsbeleid, april 2004
- 2003 **MT in de fishbowl**  
Artikel over een Large Scale Intervention bij Waterschap De Dommel, in Het Waterschap, tijdschrift van de Unie van Waterschappen, februari 2003.
- 2002 **Certificering op basis van het INK-model**  
SIGMA, tijdschrift voor excellent ondernemen, juni 2002.